

LOGÍSTICA · Pascual García, general manager de Docks Logistics Spain, analiza la situación del sector del depot y avanza los proyectos de Docks

# “Los servicios del depot están agravados por la aleatoriedad de los flujos logísticos”

→ “Los servicios que ofrece el depot están poco valorados y agravados por la aleatoriedad de los flujos logísticos”. Pascual García, general manager de Docks Logistics Spain, habla claro sobre la situación del sector y lo hace con este Diario.

LOLI DOLZ

**VALENCIA.** Antes de entrar a conocer sus impresiones sobre el estado actual de la actividad, me gustaría hablar de la última hora de Docks. ¿Cómo está la compañía? ¿Cómo han ido los meses de pandemia y postpandemia?

En el año 2020, con la pandemia, sufrimos una fuerte caída en nuestros resultados. En aquellos momentos éramos en Docks 150 colaboradores.

A principio del 2021, nuestra división de Transporte creció de forma importante, ganamos la licitación del puesto de control fronterizo de Valencia y se consolidaron nuestros resultados en la división Depot. Los resultados del 2021 estuvieron muy por encima de nuestro presupuesto.

**“Las terminales portuarias como los depots buscamos mejorar nuestra oferta pues los servicios no son exclusividad de nadie”**

Hoy somos 240 colaboradores y tenemos importantes proyectos encima de la mesa que hará que continuemos creciendo por encima de los 2 dígitos en los próximos años.

**¿Cuáles son los principales objetivos de la empresa para 2022?** Crecimiento rentable, consolidación de nuestras unidades de negocio incorporadas recientemente y puesta en marcha de los proyectos de digitalización en nuestras divisiones de Transporte y Depot, todo ello con foco medioambiental.

**Ahora, centrándonos en la actualidad del sector de los depots, ¿cuáles son los principales problemas a los que se están enfrentando los depots en España?** Los servicios que ofrece el depot están poco valorados y



Pascual García, general manager de Docks Logistics Spain, en las instalaciones de la compañía en Valencia. Foto L. D.

agravados por la aleatoriedad de los flujos logísticos.

**¿Cómo cree que podrían resolverse o minimizarse los efectos de estos problemas?**

Es un problema conjunto solamente subsanable por un compromiso real de todos los actores intervinientes en la cadena logística.

**¿Qué demandas haría a las administraciones?**

Que sean más sensibles a la implantación en sus municipios de depots de contenedores

**El futuro de los depots pasa por...**

Dar valor a un servicio esencial en la cadena de suministro y en lo posible especializarse en servicios de valor.

**¿Qué valores añadidos aportan los depots frente a otros espacios en los que hoy por hoy se están acumulando contenedores?**

Flexibilidad y precio, además de un mayor portafolio de servicios.

**En su opinión, ¿las terminales portuarias están haciendo competencia desleal a los depots?**

Las terminales portuarias como los depots buscamos mejorar nuestra oferta pues los servicios no son exclusividad de nadie. Los depots hemos de ser más imaginativos para que nuestra propuesta de valor sea mejor y poder cubrir las necesi-

dades de nuestros clientes.

**¿Cómo cree que afectará la integración vertical a la actividad logística?**

Toda integración vertical conlleva el sacrificio de algún actor de la cadena logística, pero siempre existen nichos en los que seguir compitiendo.

**Actualmente, con la inestabilidad de los tráficos portuarios, ¿es posible planificar adecuadamente el futuro de los depots? (sus ampliaciones, compra de maquinarias, etc.)**

Sin duda cada vez se hace más complicado decidir si invertir o no y cuando hacerlo, pues estas

**“El futuro de los depots pasa por dar valor a un servicio esencial en la cadena de suministro y en lo posible especializarse en servicios de valor”**

inversiones son cuantiosas, pero a su vez el depot es un negocio, en muchos casos, de economías de escala y ahí radica uno de los elementos decisivos.

Por otra parte, y como hemos comentado anteriormente existen limitaciones serias en encontrar ubicaciones óptimas donde implantarse y las inversiones en maquinaria tienen tiempos de espera superiores a los 6 meses todo ello en un escenario de cambio continuo.

## Líneas estratégicas: digitalización, sostenibilidad y desarrollo

**¿Qué proyectos ha puesto en marcha Docks recientemente?**

Hemos desarrollado de forma muy importante nuestra división de Transporte continuando con nuestro objetivo de reconvertir la flota eliminando aquellas motorizaciones más contaminantes. Disponemos ya de 20 tractoras propulsadas por GNL y medimos nuestra huella de carbono desde el año 2.018.

También en la división Depot en Valencia y Algeciras hemos ampliado el número de conexiones reefer y los lavaderos, y estamos realizando importantes inversiones para digitalizar al máximo nuestras divisiones buscando su máxima automatización.

**Menciona la digitalización y la sostenibilidad, ¿cómo se enfrenta Docks a los nuevos retos que se plantean en estas áreas?**

Como comentaba, tanto la digitalización como la sostenibilidad son parte de nuestro día a día ya desde hace varios años. En el año 2017 creamos un departamento de Responsabilidad Social Corporativa y entre sus muchas tareas se ocupa de la implementación de nuestras políticas medioambientales.

Este mismo año, se nos ha distinguido con el premio Eco-Riba de economía circular que destaca a las empresas que realizan un esfuerzo notorio en este campo.

Respecto de la digitalización hay que comentar que vamos a realizar importantísimas inversiones en todas y cada una de nuestras divisiones pues sabemos que hoy y en adelante será un elemento competitivo esencial.

**¿Qué otras líneas estratégicas tiene Docks?**

A las ya mencionadas de medioambiente y digitalización, añadimos la de desarrollo de todas nuestras divisiones en el ámbito de las economías de escala y dispersión geográfica.

**¿Podría recuperarnos los servicios que ofrece DOCKS, así como las instalaciones con las que cuenta?**

Docks tiene un depot de contenedores, transporte de contenedor y punto de inspección en Algeciras y en Valencia, tiene transporte de contenedor en Barcelona y la concesión del punto de control fronterizo en Tenerife.