

LOGÍSTICA Pascual García, director general de Docks Logistics Spain

“Nuestras acciones a corto plazo se orientan al control de costes y la búsqueda de tráfico”



Pascual García, director general de Docks Logistics Spain.

03 noviembre 2023 05:20



Loli Dolz

Última actualización 03
noviembre 2023 05:20

En un escenario marcado por la inestabilidad del comercio internacional y la caída de los tráficos, la búsqueda de rentabilidad en los depots es vital. “Las acciones a corto plazo se orientan al control y la disminución de los costes y a la búsqueda de más tráfico”, explica Pascual García, director general de Docks Logistics Spain.

VALENCIA. Como reconoce García a este Diario, los depots habitualmente tienen estructuras de costes fijas y tarifas difícilmente incrementables, por lo que la disminución en la demanda afecta muy negativamente a sus resultados.

Por ello, lograr la rentabilidad de los depots “con tarifas bajas y de difícil mejora ha de venir por tener instalaciones que te aporten alguna economía de escala y, desde ahí, apalancarse en ofrecer el máximo de servicios, tanto en el dépot como fuera de él”, destaca el directivo quien insiste en que “una tarifa flexible, en función de los volúmenes movidos, podría ayudar a mejorar la rentabilidad, pero lamentablemente es una práctica poco extendida en el sector”.

Otro de los asuntos que preocupa a los depots es su relación con una Administración que parece no tener idea del papel estratégico que juegan los depots en la cadena logística.

“Desde la Asociación Española de Depósitos Reparadores de Contenedores (ARCE), donde estamos asociados, nos relacionamos con la Administración y nos damos cuenta, sorprendentemente, de la poca concienciación existente en la misma al respecto de la importancia de los depots. Difícilmente podemos tener un feedback rápido y eficiente de la Administración ante su falta de sensibilización por lo que, por ejemplo, los problemas de nuevos espacios en ubicaciones logísticamente viables son inexistentes, repercutiendo a la postre en nuestra rentabilidad”, subraya Pascual García.

En este punto, toca hablar de las autoridades portuarias que también podrían impulsar a las empresas. Para el responsable de Docks, “sin duda, las APs podrían ejercer de elemento tractor para la habilitación de nuevos espacios a la vez que orientar en las mejores ubicaciones ante el papel cada vez más determinante del ferrocarril”.

“Una tarifa flexible, en función de los volúmenes movidos, podría ayudar a mejorar la rentabilidad, pero lamentablemente es una practica poco extendida en el sector”

Monitoreo remoto de reefer

En el ámbito de la innovación, Docks ha apostado por digitalizar la gestión de ubicaciones y la gestión documental, desde la elaboración de los presupuestos de reparación.

Asimismo, aunque reconocen que los servicios que ofrecen los depots “son los de siempre” y que la empresa “para competir ha de poder ofrecer todo el portfolio”, ponen en valor su nuevo servicio de monitoreo remoto de reefer.

Finalmente, hay que hablar de la necesidad de mano de obra cualificada en los depots, hito confirmado por Pascual García. “Anteriormente comentaba que uno de los grandes problemas de los depots es su estructura fija”, sigue, “existen puestos de trabajo donde se requiere formación continua y especialización alta y puestos de trabajo que requieren de curvas de aprendizaje largas. Entre los primeros tendríamos a soldadores y técnicos de frío perfiles cada vez más escasos y, entre los segundos, a los conductores de containera, a los que hay que formar para que los movimientos de la campa sean eficientes”.

En cualquier caso, “la atracción de estos perfiles vendrá por el atractivo que tenga la empresa en el sector y las posibilidades de crecimiento que puedan ofrecerse”, concluye el directivo.



Containeras más sostenibles

En el ámbito de la sostenibilidad, Docks Logistics Spain lleva, desde 2017, midiendo su huella de carbono con la intención de reducir cada vez más las emisiones y minimizar el impacto ambiental en sus operativas.

Entre las prácticas puestas en marcha para lograrlo destacan: la renovación de containeras más sostenibles, la instalación de paneles solares para abastecer el 100% de sus procesos logísticos, la digitalización en todas las fases de la operativa (reduciendo el uso de papel, los tiempos de espera de los transportistas y los movimientos de las containeras). Todo ello se complementa con la compensación de emisiones mediante la plantación de árboles certificada por el Ministerio de Transición Ecológica, la reducción progresiva de residuos, así como el reciclaje responsable. Las acciones están recogidas en los planes de acción de su sistema de gestión medioambiental, certificado bajo la norma ISO 14000, y en el Informe de Huella de Carbono, verificado según el estándar ISO 14064. Además, sensibilizan e implican a su personal en el desarrollo de campañas ambientales y sociales como la limpieza de zonas de playa o del río Turia y a través de APORTEM-Puerto Solidario Valencia.